



**ИНДУСТРИАЛЕН ХОЛДИНГ БЪЛГАРИЯ АД**

---

**ПУБЛИЧНО УВЕДОМЛЕНИЕ ЗА ФИНАНСОВОТО  
СЪСТОЯНИЕ НА ИНДИВИДУАЛНА ОСНОВА**

**31 ДЕКЕМВРИ 2025**

## КОРПОРАТИВНА ИНФОРМАЦИЯ

Индустириален холдинг България АД („Дружеството“) е акционерно дружество, регистрирано в Република България по фирмено дело 13081 от 1996 г. със седалище в гр. София и адрес на регистрация: бул. Княгиня Мария Луиза 79, гр. София, България. Финансовата година на Дружеството приключва на 31 декември.

Към 31 декември 2025 г. Дружеството е с капитал в размер на 96,808,417 лв. Във връзка с приемането на еврото като официална парична единица на Република България от 01 януари 2026 г. капиталът става 49,372,292.67 евро, разпределен в 96,808,417 броя акции, всяка с номинал 0,51 евро. Превалутирането е извършено при спазване на изискванията на приложимото законодателство. Дружеството е с двустепенна система на управление, която се състои от Надзорен и от Управителен съвет.

Основната дейност на Дружеството включва придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества, придобиване, оценка и продажба на патенти, отстъпване на лицензи за използване на патенти на дружествата, в които холдинговото дружество участва, финансиране на дружествата, в които холдинговото дружество участва, както и извършване на всяка друга дейност, незабранена от закона.

Дейността на Дружеството не се ограничава със срок или друго прекратително условие.

Индустириален холдинг България е вписано в регистъра, воден от Агенцията по вписванията, с единен идентификационен код 121631219. Регистрирано е по закона за ДДС. Акциите на Дружеството се търгуват на Българската фондова борса, град София.

## ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ПЕЧАЛБАТА ИЛИ ЗАГУБАТА И ДРУГИЯ ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД

За периода, приключващ на 31 декември 2025 г.

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
Приходи от лихви и дивиденди	9,716	7,584
Други приходи	-	48
	<b>9,716</b>	<b>7,632</b>
Възстановена загуба/(призната загуба) от обезценка на инвестиции, нетно	-	6,867
Разходи за персонал	(808)	(817)
Разходи за външни услуги	(283)	(317)
Други оперативни разходи	(276)	(332)
<b>Печалба от оперативна дейност</b>	<b>8,349</b>	<b>13,033</b>
Финансови приходи	-	3,325
Финансови разходи	(5,774)	(389)
<b>Печалба от дейността преди данъци</b>	<b>2,575</b>	<b>15,969</b>
(Разход)/икономия от данък върху печалбата	(1)	(328)
<b>Печалба за периода</b>	<b>2,574</b>	<b>15,641</b>
Друг всеобхватен доход	-	-
<b>Общо всеобхватна доход за периода</b>	<b>2,574</b>	<b>15,641</b>

**ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ**

Към 31 декември 2025 г.

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
<b>Активи</b>		
<b>Нетекущи активи</b>		
Дълготрайни материални и нематериални активи	340	401
Активи с право на ползване	557	623
Инвестиции в дъщерни предприятия	215,031	215,031
Дългови инструменти по справедлива стойност	3,933	-
Предоставени заеми на свързани лица	69,544	61,604
Активи по отсрочени данъци	-	5
<b>Общо нетекущи активи</b>	<b>289,405</b>	<b>277,664</b>
<b>Текущи активи</b>		
Предоставени заеми на свързани лица	2,503	4,945
Търговски и други вземания	4,901	744
Дългови инструменти по справедлива стойност	55	-
Парични средства и парични еквиваленти	19,939	23,211
<b>Общо текущи активи</b>	<b>27,398</b>	<b>28,900</b>
<b>ОБЩО АКТИВИ</b>	<b>316,803</b>	<b>306,564</b>
<b>Собствен капитал и пасиви</b>		
<b>Собствен капитал</b>		
Акционерен капитал	96,808	96,808
Премиен резерв	31,016	31,016
Законови и допълнителни резерви	9,741	9,661
Неразпределена печалба	146,729	144,155
<b>Общо собствен капитал</b>	<b>284,294</b>	<b>281,640</b>
<b>Нетекущи пасиви</b>		
Лихвоносни банкови заеми	8,454	12,373
Получени заеми и депозити от свързани лица	14,629	7,000
Задължения по лизинг	501	565
Задължения за доходи на персонала при пенсиониране	15	27
Отсрочени данъчни пасиви	5	-
<b>Общо нетекущи пасиви</b>	<b>23,604</b>	<b>19,965</b>
<b>Текущи пасиви</b>		
Лихвоносни банкови заеми	5,572	3,926
Получени заеми и депозити от свързани лица	3,180	662
Задължения по лизинг	78	74
Търговски и други задължения	75	120
Задължения за данък върху печалбата	-	177
<b>Общо текущи пасиви</b>	<b>8,905</b>	<b>4,959</b>
<b>Общо пасиви</b>	<b>32,509</b>	<b>24,924</b>
<b>ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ</b>	<b>316,803</b>	<b>306,564</b>

**ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ**

За периода, приключващ на 31 декември 2025 г.

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
<b>Оперативна дейност</b>		
Получени дивиденди	2,396	3,755
Възстановени парични заеми от свързани лица	7,408	38,565
Предоставени парични заеми на свързани лица	(15,253)	(54,494)
Получени лихви по предоставени заеми на свързани лица	1,396	1,534
Плащания за придобиване на акции и дялове и за увеличение на капитала на дъщерни дружества	-	(26,972)
Постъпления от намаление на капитала на дъщерни дружества	-	14,422
Покупка на дългови инструменти (щатски държавни ценни книжа)	(4,024)	(9,349)
Продажба на дългови инструменти (щатски държавни ценни книжа) и получени лихви по тях	66	10,157
Получени лихви по банкови депозити	558	1,155
Платени данъци върху печалбата	(177)	(150)
Плащания свързани с трудови възнаграждения	(822)	(839)
Курсови разлики	(2,572)	1,734
Други постъпления/ (плащания) към контрагенти, нетно	(462)	(485)
<b>Нетен паричен поток от оперативна дейност</b>	<b>(11,486)</b>	<b>(20,967)</b>
<b>Инвестиционна дейност</b>		
Покупка на дълготрайни материални и нематериални активи	-	(245)
Продажба на дълготрайни материални и нематериални активи	-	43
<b>Нетен паричен поток от инвестиционна дейност</b>	<b>-</b>	<b>(202)</b>
<b>Финансова дейност</b>		
Получени лихвоносни банкови заеми	1,648	1,457
Платени главници по лихвоносни банкови заеми	(3,919)	(3,266)
Платени лихви и такси по лихвоносни банкови заеми	(246)	(286)
Получени заеми и депозити от свързани лица	11,187	8,300
Възстановени заеми и депозити от свързани лица	(171)	-
Платени лихви по заеми и депозити от свързани лица	(194)	(49)
Платени задължения по лизингови договори	(74)	(71)
Платени лихви по лизингови договори	(17)	(18)
<b>Нетен паричен поток от финансова дейност</b>	<b>8,214</b>	<b>6,067</b>
Нетно увеличение на парични средства и парични еквиваленти	(3,272)	(15,102)
Парични средства и парични еквиваленти на 1 януари	23,211	38,313
<b>Парични средства и парични еквиваленти на 31 декември</b>	<b>19,939</b>	<b>23,211</b>

**ИНДИВИДУАЛЕН ОТЧЕТ ЗА ПРОМЕНЕТЕ В СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ**

За периода, приключващ на 31 декември 2025г.

	Акционерен капитал	Премиян резерв	Законови и допълнителни резерви	Резерв от преценка на дългови инструменти	Неразпределена печалба	Общо
в хил. лв.						
<b>На 1 януари 2024 година</b>	<b>96,808</b>	<b>31,016</b>	<b>9,661</b>	<b>-</b>	<b>128,518</b>	<b>266,003</b>
<b>Всеобхватен доход за периода</b>						
Печалба за периода	-	-	-	-	15,641	15,641
Друг всеобхватен доход за периода	-	-	-	-	(4)	(4)
<b>Общо всеобхватен доход за периода</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,637</b>	<b>15,637</b>
<b>На 31 декември 2024 година</b>	<b>96,808</b>	<b>31,016</b>	<b>9,661</b>	<b>-</b>	<b>144,155</b>	<b>281,640</b>
<b>На 1 януари 2025 година</b>	<b>96,808</b>	<b>31,016</b>	<b>9,661</b>	<b>-</b>	<b>144,155</b>	<b>281,640</b>
<b>Всеобхватен доход за периода</b>						
Печалба за периода	-	-	-	-	2,574	2,574
Друг всеобхватен доход за периода	-	-	-	80	-	80
<b>Общо всеобхватна загуба за периода</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80</b>	<b>2,574</b>	<b>2,654</b>
<b>На 31 декември 2025 година</b>	<b>96,808</b>	<b>31,016</b>	<b>9,661</b>	<b>80</b>	<b>146,729</b>	<b>284,294</b>

**1. Приходи от лихви и дивиденди**

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
Приходи от дивиденди	7,389	4,935
Приходи от лихви	2,327	2,649
	<b>9,716</b>	<b>7,584</b>

Отчетените приходи от дивиденди през 2025 г. и 2024 г. са разпределени от:

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
Булярд корабостроителна индустрия ЕАД	3,560	-
ЗММ България холдинг ЕАД	2,188	2,163
Меритайм холдинг АД	1,441	210
ИХБ Шипдизайн АД	200	221
КРЗ Порт Бургас АД	-	2,341
	<b>7,389</b>	<b>4,935</b>

Отчетените приходи от лихви през 2025 г. и 2024 г са както следва:

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
Приходи от лихви по заеми свързани лица	1,568	1,448
Приходи от лихви по депозити в банки - свързани лица	434	854
Приходи от лихви по депозити в банки - несвързани лица	206	233
Приходи от лихви по дългови инструменти (щатски държавни ценни книжа)	119	114
	<b>2,327</b>	<b>2,649</b>

**2. Разходи за персонал**

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
Разходи за възнаграждения	(696)	(703)
Разходи за осигуровки и други социални плащания	(112)	(114)
	<b>(808)</b>	<b>(817)</b>

**3. Други оперативни разходи**

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
Разходи за амортизация	(147)	(140)
Разходи за материали	(18)	(19)
Други оперативни разходи	(111)	(173)
	<b>(276)</b>	<b>(332)</b>

#### 4. ФИНАНСОВИ ПРИХОДИ И ФИНАНСОВИ РАЗХОДИ

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
Положителни валутни курсови разлики, нетно	-	2,505
Печалба от продажба на дългови инструменти (щатски държавни ценни книжа)	-	820
<b>Финансови приходи</b>	<b>-</b>	<b>3,325</b>

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
Отрицателни валутни курсови разлики, нетно	(5,269)	-
Разходи за лихви по лихвоносни банкови заеми	(216)	(253)
Разходи за лихви по заеми и депозити от свързани лица	(241)	(67)
Разходи за лихви по лизинг	(17)	(18)
Такси по лихвоносни банкови заеми	(28)	(32)
Други финансови разходи	(3)	(19)
<b>Финансови разходи</b>	<b>(5,774)</b>	<b>(389)</b>

#### 5. ДАНЪК ВЪРХУ ПЕЧАЛБАТА

Равнението между разхода за данък върху доходите и счетоводната печалба, умножена по приложимата данъчна ставка за периодите, приключващи на 31 декември 2025 г. и 31 декември 2024 г., е представено по-долу:

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
<b>Печалба преди данъци</b>	<b>2,575</b>	<b>15,969</b>
Разход за данък върху печалбата по приложимата данъчна ставка от 10% (2024 г.: 10%)	(258)	(1,597)
Приходи, неподлежащи на облагане – дивиденди	739	493
Използване на данъчни загуби, върху който не е бил признат отсрочен данъчен актив	-	77
Непризнаване на отсрочен данъчен актив върху данъчна загуба за текущата година	(482)	-
Възстановена загуба от обезценка, за която не е признат отсрочен данъчен актив	-	687
Използване на данъчна временна разлика за която не е бил признат отсрочен данъчен актив	-	13
Други движения във временните разлики	-	(1)
<b>Разход за данък върху печалбата при ефективна данъчна ставка от 0.04 % (2024 г.: 2 %)</b>	<b>(1)</b>	<b>(328)</b>

Към 31 декември 2025 г. Дружеството отчита отсрочен данъчен пасив в размер на 11 хил. лв. (към 31 декември 2024 г.: отсрочен данъчен актив 5 хил. лв.).

## 6. ИНВЕСТИЦИИ В ДЪЩЕРНИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Притежаваните от Дружеството инвестиции към 31 декември 2025 г. и към 31 декември 2024 г. са както следва:

в хил. лв.	Държава на регистрация	Размер на участие към 31 декември 2025	Процент на участие към 31 декември 2025	Размер на участие към 31 декември 2024	Процент на участие към 31 декември 2024
Приват инженеринг ЕАД	България	52,687	100.00%	52,687	100.00%
ЗММ България холдинг ЕАД	България	4,795	100.00%	4,795	100.00%
КРЗ Порт-Бургас АД	България	4,774	99.65%	4,774	99.65%
КЛВК АД	България	46,096	67.96%	46,096	67.96%
Международен индустриален холдинг България АГ	Швейцария	130	100.00%	130	100.00%
Меритайм холдинг АД	България	400	61.00%	400	61.00%
Булярд корабостроителна индустрия ЕАД	България	53,459	100.00%	53,459	100.00%
Одесос ПБМ ЕАД	България	33,373	100.00%	33,373	100.00%
ИХБ Шипдизайн АД	България	70	70.00%	70	70.00%
Булпорт Логистика АД	България	19,247	46.12%	19,247	46.12%
		215,031		215,031	

## 7. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
Парични средства в банки – свързани лица	13,771	16,266
Парични средства в банки - други	6,167	6,945
Парични средства в брой	1	-
<b>Парични средства и парични еквиваленти, представени в отчет за паричните потоци</b>	<b>19,939</b>	<b>23,211</b>
Блокирани парични средства	-	-
<b>Парични средства и парични еквиваленти, представени в отчет за финансовото състояние</b>	<b>19,939</b>	<b>23,211</b>

Паричните средства в лева са оценени по номиналната им стойност, а тези в чуждестранна валута по заключителния курс на БНБ към края на отчетния период. Разликите от промяна на валутните курсове са отчитани като текущи приходи, съответно разходи.

## 8. ЛИХВОНОСНИ БАНКОВИ ЗАЕМИ

### Нетекуща част на дългосрочни лихвоносни банкови заеми

в хил. лв.	Валута	Лихвен процент %	Падеж	31 декември 2025	31 декември 2024
Договорът за банков кредит № 22F-000155 от 24 февруари 2022 г	Евро	1.40%	2029	8,454	12,373
				<b>8,454</b>	<b>12,373</b>

**Текуща част на дългосрочни лихвоносни банкови заеми и краткосрочни лихвоносни банкови заеми**

в хил. лв.	Валута	Лихвен процент %	Падеж	31 декември 2025	31 декември 2024
Договорът за банков кредит № 22F-000155 от 24 февруари 2022 г	Евро	1.40%	2029	3,924	3,926
Договорът за банков кредит № 22F-001225 от 07 ноември 2022 г	BGN	РЛП + 1.7%	2026	1,648	-
				<b>5,572</b>	<b>3,926</b>
				<b>31 декември 2025</b>	<b>31 декември 2024</b>
Задължения за главници				14,021	16,292
Задължения за лихви				5	7
				<b>14,026</b>	<b>16,299</b>

Договор № 22F-000155 за банков кредит е сключен с цел предоставяне на заемни средства за инвестиции на дъщерно дружество, което е и солидарен длъжник по договора, а поръчители са други дъщерни дружества. Договорът е обезпечен с ипотеки върху недвижими имоти (земи и сгради) на дружеството, което реализира инвестиционния проект. Крайният срок за издължаване на кредита е до м. февруари 2029 г.

По Договор № 22F-001225 за банков кредит с търговска банка на Индустириален холдинг България АД е предоставен общ лимит за оборотни средства, издаване на банкови гаранции и акредитиви на Холдинга и/или дружества от неговата група в размер до 12,000 хил. лв. През м. октомври 2025 г. е подписан анекс за револвиране на частта от кредита, ползвана в режим на овърдрафт, до 04 ноември 2026 г. Действащите плаващи лихвени проценти са в размер на: (а) за кредити в EUR - едномесечен EURIBOR + 1.2%, но не по-малко от 1.2%; (б) за кредити в BGN – референтен лихвен процент на финансиращата банка + 1.7%, но не по-малко от 1.7%. Няма промяна в лихвените равнища в резултат на приемането на еврото като официална парична единица на Република България, считано от 01 януари 2026 г. Договорът е обезпечен с ипотеки върху недвижими имоти (земи и сгради) на дружество от Групата, което е и поръчител по кредита. Към 31 декември 2025 г. по договора са усвоени 1,648 хил. лв.

**9. Лизинг**

Индустириален холдинг България ползва офис по договор за наем с Дружество под общ контрол на лицата, упражняващи контрол със срок 10 години.

Задължението по лизинг представлява дисконтираната сума на очакваните плащания на наемни вноски по договор за наем на офис (сграда). По същия договор, Дружеството е признало и актив с право на ползване.

**Задължение по лизинг**

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
<b>Салдо към началото на периода</b>	<b>639</b>	<b>694</b>
Преизчисление на задълженията по лизинг от модификация	14	16
Разходи за лихви за периода	17	18
Лизингови плащания за периода	(91)	(89)
<b>Салдо към края на периода</b>	<b>579</b>	<b>639</b>
<hr/>		
Дългосрочна част	501	565
Краткосрочна част	78	74

## 10. СОБСТВЕН КАПИТАЛ

Основният капитал е отчетен по номинал в съответствие с регистрацията в Търговския регистър.

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024
96,808,417 обикновени акции с номинална стойност 1 лв. всяка	96,808	96,808
	<b>96,808</b>	<b>96,808</b>

Към 31 декември 2025 г. капиталът на дружеството се състои от 96,808,417 безналични поименни акции с право на глас с номинална стойност 1 лв., които се търгуват на Българска фондова борса. От 01 януари 2026 г., в резултат на въвеждането на еврото като официална парична единица на Република България, номиналната стойност на една акция е 0,51 евро. Основният капитал е записан по неговата номинална стойност и е изцяло внесен. Привилегировани акции и акции на приносител няма.

Акционери в Индустриален холдинг България АД, които към 31 декември 2025 г. притежават над 5% дял в капитала на Дружеството, са както следва:

в хил. лв.	Брой акции към 31 декември 2025	31 декември 2025
БУЛЛС АД	66,339,143	68.53%
ДЗХ АД	9,657,874	9.98%
Други юридически и физически лица	20,811,400	21.49%
	<b>96,808,417</b>	<b>100.00%</b>

### Обратно изкупени собствени акции

С решение на Общото събрание на акционерите на Индустриален холдинг България АД от 18 ноември 2021 г. бе стартирана поредна 5-годишна процедура при следните параметри:

- брой акции, които ще се изкупуват всяка година за период от пет години - до 3% от регистрирания капитал на Дружеството за всяка една календарна година, но не повече от 10% общо за целия период на обратно изкупуване и не повече от 10 % от целия капитал на Дружеството;
- минимален размер на цената на изкупуване - 1.00 лв. на акция;
- максимален размер на цената на изкупуване - 3.00 лв. на акция.

Избраният инвестиционен посредник е Алианц Банк България АД.

Към 31 декември 2025 г. Дружеството не притежава обратно изкупени собствени акции.

## 11. ОПОВЕСТЯВАНЕ НА СВЪРЗАНИ ЛИЦА

Дружеството е свързано лице в съответствие с определенията на МСС 24 с:

I. Лица, упражняващи контрол по смисъла на МСС 24

- Буллс АД, компания която пряко притежава 68.53 % в Индустриален холдинг България АД.
- Димитър Желев, контролиращ Буллс АД и съпруг на Главния изпълнителен директор на Индустриален Холдинг България АД - Данета Желева

II. Ключов управленски персонал, включващ Управителния и Надзорния съвет на Дружеството

III. Предприятия под общ контрол на лицата, упражняващи контрол

IV. Предприятия, върху които лицата, упражняващи контрол имат значително влияние или са членове на техен ключов управленски персонал.

V. Дъщерни дружества

- Преки дъщерни дружества  
Преките дъщерни дружества на Индустриален холдинг България АД към 31 декември 2025 г. и 31 декември 2024 г. са представени в Инвестиции в дъщерни предприятия.
- Непреки дъщерни дружества
  - дъщерни дружества на прякото дъщерно дружество ЗММ България холдинг ЕАД - ЗММ Сливен АД, ЗММ Нова Загора АД и ИХБ Метал Кастингс ЕАД;
  - дъщерни дружества на прякото дъщерно дружество Приват инженеринг ЕАД – ИХБ Шипинг Ко ЕАД, Карвуна Лтд, Тириста Лтд и Кария Лтд;
  - дъщерни дружества на прякото дъщерно дружество КЛВК АД - Булпорт Логистика АД, Сердика Лтд, Одрия Лтд, Тича Лтд и Вая Лтд.
  - дъщерни дружества на прякото дъщерно дружество Меритайм холдинг АД – Български корабен регистър ЕАД (до 22 октомври 2025 г.). На 22 октомври 2025 г. Меритайм холдинг АД продаде на несвързано лице цялото си участието в дъщерното дружество.

VI. Асоциирани дружества

- асоциирани дружества на прякото дъщерно дружество Международен индустриален холдинг България АГ - СиАй ЕнЕмЕф II Блек Сий ДжейВи Холдко Б.В. и Дръзки Варна ЕАД.

**11.1. ВЗЕМАНИЯ ОТ И ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ СВЪРЗАНИ ЛИЦА**

**Предоставени заеми на свързани лица**

в хил. лв.		31 декември 2025	31 декември 2024
Дъщерни дружества	Нетекуща част на дългосрочни заеми	69,493	61,553
Асоциирани дружества	Нетекуща част на дългосрочни заеми	51	51
		<b>69,544</b>	<b>61,604</b>
Дъщерни дружества	Текуща част на дългосрочни заеми	2,495	4,941
Асоциирани дружества	Текуща част на дългосрочни заеми	8	4
		<b>2,503</b>	<b>4,945</b>
		<b>72,047</b>	<b>66,549</b>
	Главница	71,773	66,415
	Лихва	274	134

По предоставен заем на Карвуна Лтд в размер на 1,319 хил. лв., е учредена морска ипотека върху м/к Карвуна, собственост на дъщерното дружество.

**Търговски и други вземания от свързани лица**

в хил. лв.		31 декември 2025	31 декември 2024
Дъщерни дружества	Дивиденди	4,448	370
Предприятия, върху които лицата, упражняващи контрол имат значително влияние или са членове на техен ключов управленски персонал	Предплатени разходи	6	5
	Лихви по банкови депозити	164	71
Предприятия под общ контрол на лицата, упражняващи контрол.	Депозит по договор за наем	6	6
	Предплатени разходи	2	3
		<b>4,626</b>	<b>455</b>

**Търговски и други задължения към свързани лица**

в хил. лв.		31 декември 2025	31 декември 2024
Предприятия под общ контрол на лицата, упражняващи контрол	Задължения към доставчици	3	3
		-	-
		<b>3</b>	<b>3</b>

**Парични средства в банки – свързани лица**

в хил. лв.		31 декември 2025	31 декември 2024
Предприятия, върху които лицата, упражняващи контрол имат значително влияние или са членове на техен ключов управленски персонал		13,771	16,266
		-	-
		<b>13,771</b>	<b>16,266</b>

**Получени заеми от свързани лица**

в хил. лв.		31 декември 2025	31 декември 2024
Лица, упражняващи контрол	Нетекуща част на дългосрочни заеми	14,629	7,000
	Текуща част на дългосрочни заеми	49	11
		<b>14,678</b>	<b>7,011</b>
	Главница	14,629	7,000
	Лихва	49	11

**Получени депозити от свързани лица**

в хил. лв.		31 декември 2025	31 декември 2024
Дъщерни дружества	Текуща част на дългосрочни депозити	2,732	651
Дъщерни дружества	Краткосрочни депозити	399	-
		3,131	651
	Главница	3,123	650
	Лихва	8	1

**Задължения по лизингови договори със свързани лица**

в хил. лв.		31 декември 2025	31 декември 2024
Предприятия под общ контрол на лицата, упражняващи контрол		579	639
<b>Салдо към края на периода</b>		<b>579</b>	<b>639</b>
Дългосрочна част		501	565
Краткосрочна част		78	74

Дължимото възнаграждение по договор за лизинг с предприятие под общ контрол на лицата, упражняващи контрол за 2025 г. е 91 хил. лв., а изходящия паричен поток е 91 хил. лв.

**11.2. Сделки със свързани лица****Сделки по продажби**

в хил. лв.		31 декември 2025	31 декември 2024
Приходи от дивиденди	Дъщерни дружества	7,389	4,935
		7,389	4,935

**Сделки покупки**

в хил. лв.		31 декември 2025	31 декември 2024
Разходи за външни услуги	Предприятия, върху които лицата, упражняващи контрол имат значително влияние или са членове на техен ключов управленски персонал	16	9
Други разходи	Предприятия под общ контрол на лицата, упражняващи контрол	37	35
Други финансови разходи	Предприятия, върху които лицата, упражняващи контрол имат значително влияние или са членове на техен ключов управленски персонал	1	1
		54	45

**Предоставени заеми на свързани лица**

в хил. лв.		Предоставени заеми	Непарично увеличение/ (намаление)	Получена главница	Приходи от лихви	Получена лихва
Дъщерни дружества	31 декември 2025	(15,253)	-	7,408	1,564	1,396
Асоциирани дружества	31 декември 2025	-	-	-	4	-
Дъщерни дружества	31 декември 2024	(54,494)	-	38,565	1,444	1,534
Асоциирани дружества	31 декември 2024	-	-	-	4	-
	<b>31 декември 2025</b>	<b>(15,253)</b>	<b>-</b>	<b>7,408</b>	<b>1,568</b>	<b>1,396</b>
	<b>31 декември 2024</b>	<b>(54,494)</b>	<b>-</b>	<b>38,565</b>	<b>1,448</b>	<b>1,534</b>

Предоставените заеми към 31 декември 2025 г. са със срок на изплащане 2026-2032 година. Договорените лихвени проценти са между 2.1% и 3.30% с изключение на: (а) предоставен заем за инвестиции на дъщерно дружество с лихвен процент от 1,6%, който заем е финансиран с целеви банков кредит и (б) предоставен заем на асоциирано дружество с лихвен процент 7.50%.

Приходите от лихви по предоставени депозити от Индустриален холдинг България АД в банка-свързано лице (предприятия, върху които лицата, упражняващи контрол имат значително влияние или са членове на техен ключов управленски персонал) за 2025 г. са в размер на 434 хил. лв. През периода парично изплатените от банката лихви по депозити са 341 хил. лв.

**Получени заеми от свързани лица**

в хил. лв.		Получени заеми	Непарични увеличение/ (намаления)	Върната главница	Разходи за лихви	Изплатена лихва
Упражняващи контрол	31 декември 2025	7,629	-	-	(208)	(170)
Упражняващи контрол	31 декември 2024	7,000	-	-	(60)	(49)
	<b>31 декември 2025</b>	<b>7,629</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(208)</b>	<b>(170)</b>
	<b>31 декември 2024</b>	<b>7,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(60)</b>	<b>(49)</b>

**Получени депозити от свързани лица**

в хил. лв.		Получени депозити	Непарично увеличение/ (намаление)	Върната главница	Разходи за лихви	Изплатена лихва
Дъщерни дружества	31 декември 2025	3,558	(916)	(171)	(33)	(24)
Дъщерни дружества	31 декември 2024	1,300	(950)	-	(7)	-
	<b>31 декември 2025</b>	<b>3,558</b>	<b>(916)</b>	<b>(171)</b>	<b>(33)</b>	<b>(24)</b>
	<b>31 декември 2024</b>	<b>1,300</b>	<b>(950)</b>	<b>-</b>	<b>(7)</b>	<b>-</b>

### Условия на сделките със свързани лица

Продажбите на и покупките от свързани лица се извършват по договорени цени. Неиздължените салда в края на периода са необезпечени (с изключение на определени заеми), безлихвени (с изключение на заемите) и уреждането им се извършва с парични средства. За вземанията от или задълженията към свързани лица не са предоставени или получени гаранции. Дружеството не е извършило обезценка на вземания от свързани лица към 31 декември 2025 г. (31 декември 2024 г. нула). Преглед за обезценка се извършва всяка финансова година на база на анализ на финансовото състояние на свързаното лице и пазара, на който то оперира.

## 12. АНГАЖИМЕНТИ И УСЛОВНИ ЗАДЪЛЖЕНИЯ

### Правни искиове

Срещу Дружеството няма заведени правни искиове.

### Гаранции

По договор №22F-001225, сключен с търговска банка, за предоставяне на общ лимит за оборотни средства, издаване на банкови гаранции и акредитиви на Холдинга и/или дружества от неговата група в размер до 12,000 хил. лв. към 31 декември 2025 г.:

- са издадени банкови гаранции на дружества от Групата на обща стойност 235 хил. лв. – Булярд корабостроителна индустрия ЕАД за 200 хил. лв., ИХБ Метал Кастингс АД за 20 хил. лв. и ЗММ Нова Загора за 15 хил. лв. (31 декември 2024 г.: 29 хил. лв.).

Към 31 декември 2025 г. неизползвания лимит по договор № 22F-001225 е в размер на 10,117 хил. лв.

През м. юни и м. юли 2024 г. Индустириален холдинг България АД издаде три броя корпоративни гаранции, за гарантиране изпълнението на задължението на дъщерни дружества във връзка с авансови плащания по сключените през м. юни 2024 г. три корабостроителни договора.

Корпоративните гаранции обезпечават всички авансови плащания преди предаването на корабите общо в размер 52,175 хил. щатски долара, както и евентуално дължими лихви за забава. Валидността на гаранциите е до заплащането на всички авансови вноски (от първа до четвърта), което се очаква да бъде направено до края на 2027 г. Задължението по гаранциите може да бъде прекратено и в случай на разваляне на договорите от страна на купувача съгласно договорените условия. Стойността на корпоративните гаранции се намалява с всяко плащане по корабостроителните договори. В началото на август 2024 г. дъщерните дружества-корабособственици, след получаване на насрещните банкови гаранции от продавача, извършиха първото авансово плащане в размер общо на 19,113 хил. щ. долара.

През м. октомври 2025 г. Индустириален холдинг България АД и останалите акционери на Меритайм Холдинг АД сключиха споразумение за гаранции, с което обезпечават изпълнението на задълженията на Меритайм Холдинг АД по сделка за продажба на обща стойност от 1,450 хил. евро на притежаваните от него акции в Български корабен регистър ЕАД. Споразумението е за срок от четири години и покрива евентуални бъдещи имуществени вреди, претърпени от купувача, но не повече от 1,305 хил. евро. Гаранцията на всеки акционер е пропорционална на акционерното му участие в Меритайм Холдинг АД.

### Обезпечения

Във връзка с Договор за банков кредит № 22F-000155 от 24 февруари 2022 г., получен с цел предоставяне на заемни средства за инвестиции на дъщерно дружество е сключило договор за финансово обезпечение, чрез залог върху вземания с право на ползване върху всички негови сметки в банката кредитор, в размера на задължението към съответния момент.

Във връзка с Договор за банков кредит № 22F-001225 от 07 ноември 2022 г., получен с цел за предоставяне на общ лимит за оборотни средства, издаване на банкови гаранции и акредитиви е сключило договор за финансово обезпечение, чрез залог върху вземания с право на ползване върху всички негови сметки в банката кредитор, в размера на задължението към съответния момент.

### 13. ОПИСАНИЕ НА ОСНОВНИТЕ РИСКОВЕ И НЕСИГУРНОСТИ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО

Политиката на ИХБ за управление на риска е развита така, че да идентифицира и анализира рисковете, с които се сблъсква ИХБ, да установява лимити за поемане на рискове и контроли, да наблюдава рисковете и съответствието с установените лимити.

*Несистемни рискове, специфични за Дружеството*

#### **Рискове, свързани с холдинговата структура и структурата на портфейла на ИХБ**

Доколкото дейността на ИХБ е свързана с управление на активи на други дружества, то тя е изложена на отрасловите рискове на дъщерните дружества от Групата. Инвестициите на Холдинга са в бизнеси, които се характеризират с бавна обращаемост на вложените средства (машиностроене), зависимост от енергийни и други ресурси (машиностроене, кораборемонт, морски транспорт) и силна цикличност (кораборемонт, корабен дизайн, морски транспорт, пристанищна дейност), намалявайки равнището на възвръщаемост на цялостния инвестиционен портфейл.

#### **Рискове, произтичащи от зависимостта от развитието на световната икономика и търговия**

Състоянието на световната икономика и търсенето на суровини обуславят развитието на търговията. От всички сегменти от инвестиционния портфейл на ИХБ най-директно и бързо е влиянието им върху шипинг индустрията. Напрежение върху пазара и натиск върху фрахтовките оказват редица разнопосочни фактори:

- цикличност на шипинг индустрията – циклите са обвързани със световната икономика и баланса между предлагания корабен тонаж и потребностите на износители и вносители. Риск съществува за операторите, които не са успели правилно да планират и разпределят паричните си потоци във време на затруднен достъп до финансиране при утежнени условия по време на криза;
- брой на корабите в строеж и влизането им в експлоатация и състояние на пазара за рязане на кораби;
- засилени ограничения, свързани с екологията – въвеждането на нови регулации и директиви срещу екологично замърсяване и за енергоспестяване при плавателните съдове налага задължителни реконструкции на корабите и други технически решения за привеждането им в съответствие с еконормите;
- проблеми с горивата в световен мащаб – от една страна, петролът може да бъде причина за конфликти, а от друга, цената и наличностите му могат да бъдат причина за подем или спад на фрахтовия пазар, тъй като корабните горива са основна суровина в бранша и борсова стока. Негативен ефект оказват рестрикциите на Европейския съюз и САЩ срещу Русия като голям световен доставчик на суров петрол и газ, както и протекционистичните политики на Китай спрямо вноса от САЩ.

Равнището на икономическата активност в световен мащаб влияе и върху машиностроенето, корабостроенето и кораборемонта, докато пристанищната дейност е силно зависима от развитието на вътрешния пазар и региона.

#### **Риск от политическа нестабилност в традиционни пазари и региони, военни действия и/или наложени санкции и мита**

Произтича от евентуални промени в икономическата политика, наложени от обективни икономически или политически обстоятелства – разрастващи се военни конфликти по света, политическа несигурност на много места, наложени санкции и промени в митническите политики на водещите икономики, ограничения за търговия с редица страни, бежански потоци. Този риск пречи на свободното движение на стоки и хора, води до промяна на търговските потоци и на транспортните коридори, отразява се и върху сегмент машиностроене чрез намаляване обема на продажбите на традиционни пазари.

#### **Рискове, свързани с изменението на климата**

Подобно на много други региони по света, България е изложена на почти всички рискове, свързани с изменението на климата. От една страна, тези рискове могат да окажат значително въздействие върху сградния фонд и машинния парк, което изисква въвеждането на адаптивни мерки (използване на устойчиви строителни материали, мерки за енергийна ефективност, промяна в начина на проектиране, инвестиции в технологии с ниско енергийно потребление и др.), за да се минимизира негативният ефект. От друга, изменението на климата създава рискове за здравето и безопасността на служителите. Повишените температури и влошеното качество на въздуха увеличават риска от здравословни проблеми и намаляват производителността, което също изисква допълнителни мерки за адаптация (охлаждане на работната среда, осигуряване на зони за почивка, здравни

програми и др.). Природните бедствия като наводнения, земетресения, градушки и др., произтичащи от тези рискове, могат да причинят както загуба на човешки животи, така и големи финансови щети, които значително да засегнат икономическата стабилност и растеж. Въздействието на подобни събития често може да надхвърли границите на страната, в която възникват и да застраши значителни по мащаб територии в съседни държави.

Наред с прекия ефект върху активите и служителите, климатичните рискове оказват влияние и върху застрахователния пазар – наблюдава се повишаване на застрахователните премии и едновременно с това ограничаване на покритията, което допълнително увеличава финансовата уязвимост на бизнеса.

Климатичните рискове могат да повлияят и върху финансовата стабилност, репутацията и оперативната непрекъснатост, което изисква цялостна стратегия за устойчиво развитие и адаптация, която включва оценка на съществеността и интеграция на устойчиви практики във всички нива на бизнес операциите.

#### **Рискове, свързани с нормативната рамка, уреждаща опазването на околната среда**

Местното и международно законодателство, отнасящо се до екологията, предполага спазване на редица мерки за предотвратяване, контрол и намаляване на различни видове замърсяване на околната среда. Тенденцията в последните години е към силно увеличаване на регулациите в тази област. Засилва се натискът в световен мащаб поетапно да се прекратява използването на традиционни енергоизточници като въглища, петрол и газ. Въвеждат се ограничителни мита при внос на суровини от държави, които не следват политиките за опазване на околната среда на Европейския съюз, както и други финансови тежести за компенсиране на вредното екологично въздействие.

Политиката на Групата е да спазва нормативните задължения в областта на екологията, което е свързано с постоянни инвестиции по привеждане и поддържане на съоръженията и процесите в съответствие с изискуемите стандарти, както и инвестиране в екологично ориентирани технологии (свързани с ВЕИ, оборудване на собствените кораби с баластни системи, намаляване на въглеродните емисии от флота на Групата и др.).

#### **Рискове, произтичащи от пандемии и епидемии**

Глобализацията в световен мащаб и свободното движение на стоки и хора водят до значително по-бързото разпространяване на пандемии и епидемии и силно затрудняват локализирането им в отделни региони/държави, което при по-сериозни заболявания като COVID-19 блокира световната търговия, ограничава и затруднява веригите на доставки и оказва негативен ефект върху много икономически агенти. Възможните увеличения/намаления на ограничителните мерки в отделни страни са рискове, които могат да доведат много бързо както до подобрене, така и до влошаване на външната среда и влияят на търговските партньори на дружествата от Групата.

#### **Рискове, свързани с измами и злоупотреби**

Промяната в средата и разширяващото се използване на нови технологии увеличиха риска от измами и злоупотреби, включително свързани с кибератаки, недобронамереност в търговските практики, фалити на контрагенти и др.

#### **Риск, свързан с основни суровини, материали и енергийни източници**

Произтича от промените в доставките и цените на използваните суровини, материали и различни енергоизточници. Нарушените доставки рефлектират в ръст на цените, а той се отразява неблагоприятно върху резултатите на производствените предприятия, които оперират в металоемки и енергопоглъщащи сегменти като машиностроене и кораборемонт. Морският транспорт е зависим от цените на горивата. Подобно е влиянието и на промените в пазарната цена на електроенергията, която е обект на международно търсене и предлагане и се определя от фактори извън контрола на мениджмънта. От няколко години доставката на електрическа енергия се договоря на ниво Група на свободния пазар.

#### **Рискове, отнасящи се до привличане и задържане на опитни и квалифицирани кадри**

Много сектори на националната икономика изпитват дефицит на квалифициран персонал, подсилен от дългогодишната липса на фокус върху средното професионално образование. Трайната тенденция за намаляващо и застаряващо население у нас редуцира хората в работоспособна възраст. Професионалните умения на заетите пряко се отразяват на финансовите резултати и на иновационната активност на компаниите. Рискът се засилва и от конвертируемия характер на някои професии и търсенето им в световен мащаб.

Ръководството е възприело дългосрочен подход при управлението на човешките ресурси, свързан с предварителна и последваща квалификация на персонала, тясно сътрудничество с академичната общност в страната и привличане на чуждестранни работници.

### **Кредитен риск**

Състои се от риск от финансова загуба, ако клиент или страна по финансов инструмент не успее да изпълни своите договорни задължения. Рискът произтича основно от вземания от клиенти и инвестиции в други финансови активи.

*Вземания от клиенти* – експозицията към кредитен риск на Групата е резултат на индивидуалните характеристики на всеки от клиентите, които са различни за отделните сектори. Най-силно той се проявява в сегментите кораборемонт, корабен дизайн и пристанищна дейност.

Нестабилната политическа и икономическа среда увеличи равнището на кредитен риск в световен мащаб и съответно за Групата. Кредитната политика на Групата предвижда всеки нов клиент да се проучва за кредитоспособност преди да се предложат стандартните условия на доставка и плащания. Освен от предлаганата цена, при избора на един или друг потенциален клиент или чартьор мениджърите се ръководят и от неговия кредитен рейтинг, репутация, известност, препоръки и др.

*Инвестиции* – Групата инвестира основно в бизнеси и дружества, в които Холдингът има контрол и може да определя стратегията за развитието им.

*Гаранции* – политиката на Групата е да се дават финансови гаранции само на дружества в нея след предварително одобрение от компетентните органи на Дружеството. Съществува риск гаранциите да бъдат предявени при неизпълнение на задълженията. Дъщерните дружества ползват при необходимост средства от договорения от ИХБ кредитен лимит за откриване на акредитиви и издаване на банкови гаранции към търговски контрагенти.

### **Ликвиден риск**

Възниква при положение, че Групата не изпълни своите задължения, когато те станат изискуеми. Такъв риск може да възникне при забавени плащания от клиенти. Предприятията от Групата правят финансово планиране, с което да посрещат изплащането на разходи и текущите си задължения за период от 90 дни. Където е възможно, се прилага разсрочено плащане към доставчици и подизпълнители без негативно влияние върху тях. Ръководството на Холдинга подкрепя усилията на дружествата от Групата за привличане на банков ресурс за инвестиции и използване на възможностите, които дават револвиращите оборотни кредити за осигуряване на производството. Обемите на привлечените средства се поддържат на определени нива и се разрешават след доказване на икономическата ефективност за всяко дружество.

### **Валутен риск**

Дружествата в Групата са изложени на валутен риск при покупки и/или продажби и/или получаване на заеми, деноминирани във валути, различни от функционалната. Ръководството на Холдинга се стреми в оперативната дейност на повечето дружества да минимизира плащанията във валута, различна от функционалната им с оглед редуциране експозицията на Групата към валутен риск. Групата е изложена на валутен риск от промяна на курса на щатския долар по отношение на свободните парични потоци, генерирани от морския транспорт. В отделни случаи това може да доведе и до данъчни ефекти.

Продажбата на стоки и услуги в евро ограничава валутния риск, но може да се отрази неблагоприятно на конкурентоспособността на някои дъщерни дружества. Това въздействие е значително в машиностроенето, където промяната в курса на щатския долар спрямо еврото влияе върху ценовото позициониране на струговете на доларовите пазари. Валутните колебания променят относителната им цена и налагат внимателен баланс между валутна стабилност и пазарно присъствие.

### **Лихвен риск**

Дружествата от Групата са изложени на лихвен риск в случаите на финансиране, чиято цена включва плаваща лихвена компонента плюс надбавка. При управлението на този риск ръководството се стреми или да договаря кредити с фиксиран лихвен процент, или да сключва хеджиращи сделки с цел минимизиране влиянието на промените в плаващата компонента на лихвата. Наблюдава се тенденция от водещите Централни банки за разхлабване на паричната политика в отговор на забавящата се инфлация и съответно намаление на основните лихвени равнища.

### Системни рискове

Холдингът и неговите дъщерни дружества са изложени и на системни рискове, свързани с пазара и макросредата, в която компаниите функционират. Засилват се рисковете, свързани с нарастващия брой на военни конфликти в различни точки на света. Тези рискове не могат да бъдат управлявани и контролирани от ръководния екип.

## 14. ТЕНДЕНЦИИ ЗА БИЗНЕСИТЕ, В КОИТО ДРУЖЕСТВАТА ОТ ГРУПАТА ОПЕРИРАТ

### Морски транспорт

Фрахтовият пазар през 2025 г. остана волатилен, като пазарните участници продължават да оперират в условия на висока несигурност и ограничена възможност за дългосрочно планиране и оптимизация на процесите. Засиленото геополитическо напрежение и повишената непредсказуемост в международната търговия, включително обсъжданите и частично въведени мерки за нови мита и ограничения върху вноса от страна на САЩ, поражда допълнителни рискове пред растежа на световната икономика и стабилността на товаропотоците.

Търсенето на зърнени товари, желязна руда, въглища и торове, които традиционно формират значителна част от заетостта на Handysize и Supramax сегментите (каквито включва флотът на Групата), остана относително стабилно през годината. По принцип тези сегменти се характеризират с по-висока оперативна гъвкавост спрямо по-големите класове кораби, което редуцира влиянието на ограниченията и рисковете за корабоплаването в района на Червено море и Суецкия канал. Липсата на изразен растеж в глобалната търговия обаче намали възможностите за трайно повишение на фрахтовите нива, като пазарът остана силно чувствителен към краткосрочни геополитически и макроикономически сигнали.

Пазарът на строителство на нови кораби отчете понижаване на обема на новите поръчки, обусловено от високите цени на новото строителство, несигурността относно бъдещите технологии за горива и предпазливостта на корабособствениците при поемане на дългосрочни инвестиционни ангажименти. За сметка на това активността на пазара за нарязване на кораби се засили, като остарели кораби с по-ниски екологични показатели постепенно се изваждат от експлоатация. Това се очаква да ограничи предлагането и да подпомогне по-добрия баланс между търсене и капацитет в средносрочен план.

Промените в регулациите, насочени към ограничаване на емисиите от морския транспорт, продължават да оказват съществено влияние върху фрахтовия пазар. След включването на корабоплаването в схемата на ЕС за търговия с емисии (EU ETS) от началото на 2024 г., през 2025 г. се реализира поетапното разширяване на нейния обхват и финансово въздействие, както и подготовката за прилагане на регламента FuelEU Maritime, въвеждащ изисквания за постепенно намаляване на въглеродната интензивност на използваните горива. В отговор, през 2025 г. Групата предприе стъпки за използване на биогорива като алтернатива на фосилните горива в собствения си флот, при конкретни маршрути, където приложението на биогорива е технически възможно. Дейностите се реализираха в партньорство с производители на двигатели, с цел осигуряване на съвместимост със съществуващите системи на корабите.

През 2025 г. Групата продължава работата си, насочена към подобряване на оперативната ефективност. На база оперативния годишен експлоатационен индикатор за въглероден интензитет (CII) за 2024 г. един от корабите на Групата постигна рейтинг B, а останалите три – рейтинг C (скалата е от A до E, като A е кораб с по-добро представяне). Оценяването за 2025 г. е в процес на изпълнение.

Продължава и работата по отношение на избора на основното оборудване на трите нови кораба тип Ultramax на Групата, възложени за строеж през 2024 г., както и одобрението на техническата документация за тях. Очакваната доставка на първия кораб е в края на 2027 г., а на другите два – в първото шестмесечие на 2028 г.

Корабите на Групата плават със смесени екипажи - български и чуждестранни.

### Корабостроене и кораборемонт

През 2025 г. волатилността на пазара на кораборемонт нарасна, като първата половина на годината се характеризираше с по-добра активност, а през второто полугодие – със свиване на обема на поръчките. Напрежението в района на Червено море и Близкия изток продължава да влияе върху маршрутите на корабоплаването, както и частично върху избора на време и място за извършване на ремонтните дейности.

На фона на ценовия натиск при материалите и енергията, корабособствениците проявяват повишена чувствителност към цената, срока и обема на извършваните ремонти. Турските кораборемонтни заводи, традиционен конкурент в региона, са изправени пред нарастващи производствени разходи и инфлационен натиск върху местната икономика, което през първата половина на годината поддържаше относителни конкурентни предимства за предприятията в Европа и България.

След приключването на периода за задължително инсталиране на системи за управление на баластните води търсенето на подобни услуги закономерно намаля. Интересът към дейности, свързани с енергийна ефективност и декарбонизация на флота, за момента остава ограничен. През второто полугодие по-ниският фрахтов пазар оказва допълнително въздействие и върху кораборемонтния сектор, като част от корабособствениците оптимизират обема и времето на планираните ремонти, включително чрез отлагане в рамките на допустимите срокове или търсене на удължаване на сертификати. В резултат беше отчетено понижение както на броя, така и на обема на ремонтните поръчки за **Булярд Корабостроителна индустрия**.

В края на периода се наблюдава оживление в запитванията за ремонти, които се очаква да се реализират през 2026 г.

### **Корабен дизайн**

Основните тенденции в сектора на корабния дизайн към настоящия момент са свързани с енергийната ефективност и дигитализацията, като редица иновативни решения, включително в областта на алтернативните горива, продължават да се развиват и оценяват от пазара. Практическата им реализация остава ограничена, като корабостроителните компании и корабособствениците подхождат предпазливо в условията на несигурна икономическа и геополитическа среда. Негативен фактор за пазара продължават да бъдат разрастващите се военни конфликти и влошените икономически условия, които влияят върху инвестиционните решения за ново строителство и модернизация на съществуващи плавателни съдове.

Паралелно се наблюдава повишен интерес към проектантски услуги в специализирани ниши – кораби за риболовната индустрия, офшорни кораби, както и ледоразбивачи и полярни съдове. Последните набират значение поради стратегическата роля на северните морски маршрути, които позволяват избягване на конфликтните зони и блокажите в южните търговски коридори, както и поради програмите за обновяване на флота в арктическите региони.

Нараства интересът към решения за повишаване на енергийната ефективност на флота – включително използване на възобновяеми енергийни източници при задвижването, като вятърни платна, ротори и хибридни системи, подпомагащи постигането на по-добри енергийни показатели.

Ръководството на **ИХБ Шипдизайн** следи развитието на международните стандарти и политиките за опазване на околната среда, които продължават да се дискутират и уточняват на международно ниво. Въпреки забавянето на част от регулаторните инициативи и по-предпазливия инвестиционен климат, се запазва търсенето на инженерни услуги, насочени към подобряване на енергийната ефективност и приваждане на плавателните съдове в съответствие с действащите изисквания за въглероден интензитет (CII).

### **Пристанищна дейност**

През 2025 г. пазарът на зърнени и маслодайни култури остана динамичен, повлиян от геополитическите фактори и колебанията в световното търсене. На глобално ниво търговията в сектора се забави поради по-слабо търсене от страна на Китай и промени в логистичните маршрути. В България добивите от пшеница се запазиха на средни нива, но в някои региони при по-ниско качество, което повлия върху обема на износ. Паралелно с това пренасочването на търговските дестинации към по-близки пазари, както и регулаторни ограничения върху износа от ключови производители в Черноморския регион, намалиха търсенето на кораби с по-голям тонаж и увеличиха дела на по-малките партии. При царевичата, ечемика и слънчогледа се отчита по-слаба реколта и съответно по-нисък обем на търговия.

Пазарът на метали и торове също оказва съществено влияние върху товарооборота. При металите се наблюдава засилена активност, основно за индустриални нужди, както и натрупване на складови наличности, обусловено от европейските регулаторни промени и несигурността относно развитието им. При торовете се отчита повишение по линия на вноса, както и на допълнителните услуги, свързани с него.

Тези тенденции доведоха до по-равномерна натовареност на терминалите на Групата през отчетния период, като бе отчетен ръст на обработените обеми, обусловен от конкретни търговски потоци и логистични решения. В същото време военният конфликт в Черноморския регион продължава да оказва неблагоприятно въздействие

върху регионалната търговия и логистика и остава съществен фактор на несигурност за пристанищния бизнес. Допълнителни рискове произтичат и от геополитическите напрежения в други части на света и от промените в търговските политики на водещи държави.

Пристанищните терминали **Одесос ПБМ** и **КРЗ Порт Бургас** са част от пристанищата за обществен транспорт във Варна и Бургас, чието развитие е пряко свързано с икономическата активност в България и в държавите от Средиземноморския и Черноморския региони.

Терминалите в регионите на Варна и Бургас насочват усилията си към изграждане на нови мощности и съоръжения за складиране с цел подобряване и ускоряване на обработката на зърнени култури и други товари, което засилва конкурентната среда. Двата терминала в Групата също поетапно разширяват своите възможности.

В края на 2025 г. Одесос ПБМ въведе в експлоатация първия етап от Генералния си план. Инвестицията беше насочена към повишаване на капацитета, ефективността и устойчивостта на терминала и включи изграждането на ново дълбоководно корабно място, допълнителни складови площи, зона за опробване на товари с автоматизирани сонди, нови автомобилни кантари и втори входно-изходен портал. Изградените елементи бяха проектирани и реализирани като интегрирана логистична система, отговаряща на актуалните изисквания на морската индустрия и международната търговия. Допълнителни възможности за оптимизация се реализираха и чрез синергийни ефекти между дружествата в Групата, включително посредством използване на съществуваща логистична и складова инфраструктура.

**Булпорт логистика** предлага услуги в областта на домуването на малки и средни плавателни съдове и яхти, докуване на малки съдове за ремонт, както и отдаване на помещения и площи под наем за офиси, складиране и производствена дейност. Постепенното затихване на последиците от пандемията доведе до повишено търсене на производствени помещения, съчетани с офис площи.

Пазарът на складови площи в страната се характеризира с нарастващо търсене на модерни логистични решения, съчетани с автоматизирани системи и възможност за денонощен режим на работа. Наблюдава се засилен интерес към модулни складови решения, позволяващи гъвкаво адаптиране на площите според нуждите на клиента и по-високи стандарти за енергийна ефективност. Близостта на Булпорт до ключови транспортни връзки – магистрала, пристанища и железопътна мрежа – създава предпоставки за устойчиво конкурентно предимство за дружеството и възможност за обслужване на различни видове товари и клиенти. Компанията е фокусирала усилията си върху развитие на складовата и логистичната дейност чрез поетапно обновяване на съществуващите сгради и площадки и подобряване на инфраструктурата на района, с цел по-добро съответствие с променящите се пазарни тенденции.

Дружеството продължава да разширява обхвата на предлаганите услуги. Изграден е паркинг с капацитет 160 автомобила, функционират бързозарядна станция с мощност 50 kW и двуконекторна станция с мощност 150 kW, достъпни по всяко време на денонощието. От март 2025 г. е въведена в експлоатация още една бързозарядна станция с мощност 200 kW. Отоплението на част от сградите е осигурено чрез геотермална енергия.

## **Машиностроене**

Традиционно **ЗММ България Холдинг** и неговите дъщерни дружества изнасят продукцията за клиенти от Европа, Азия, Африка и Северна Америка. Струговете на машиностроителната група се използват в сферата на минната, текстилната, хартиената и корабостроителната индустрия, като са подходящи и за оборудване на базите на професионалните учебни заведения. През 2025 г. Групата отчита повишено търсене на по-тежки машини, а по пазари – ръст бележат страни извън Европа, докато продажбите на европейските пазари остават по-ниски, като усложнената геополитическа среда продължава да възпира част от инвеститорите от реализиране на нови производствени проекти. Ефектът е частично компенсирани от навлизането на Групата на нов пазар в Мексико и засилен интерес от клиенти в Централна и Южна Америка и Азия. В последното тримесечие тенденцията на намалени поръчки се запазва, като нивата макар и понижени, остават стабилни.

В глобален аспект азиатско-тихоокеанският регион продължава да доминира на пазара, движен от бързата индустриализация и развитието на инфраструктурата в страни като Китай и Индия. Европа продължава да е ключов пазар с фокус върху прецизност и устойчивост. Промяната в митническата политика на САЩ, съчетано с отслабването на валутния курс на щатския долар спрямо еврото, поставя допълнителни предизвикателства пред европейските производители на металорежещи машини, включително и ЗММ България Холдинг. В средносрочен план съществува риск от засилване на конкуренцията от азиатски производители, които биха могли да пренасочат част от своя капацитет към Европа вследствие на несигурността и търговските

ограничения на американския пазар. Паралелно с това, нарастващите инвестиции в отбранителната индустрия в Европа създават допълнителни възможности за машиностроителните предприятия.

Въпреки икономическата и геополитическа нестабилност през отчетния период, секторът остава сравнително устойчив. Очаква се ръст на рентабилността при пазарните участници, които ще съумеят да внедрят иновативни методи за автоматизация и възобновяема енергия. Възможността за използване на собствена електроенергия от действащите соларни централи в машиностроителната група оказва положително влияние върху разходната ефективност и енергийния отпечатък на продукцията. Очаква се тези ефекти да се засилят след инсталацията на батерия в ЗММ Сливен в края на годината.

Индустрията на металорежещите машини е изправена пред няколко ключови предизвикателства и възможности:

- интензивна конкуренция: пазарът е силно конкурентен, като утвърдените международни играчи се стремят да получат конкурентно предимство чрез продуктови иновации и партньорства. В Европа ЗММ България Холдинг е единственият производител на широка гама универсални стругове;
- нарастващ фокус върху устойчивостта: индустрията е свидетел на преминаване към устойчиви производствени практики. Машините, които оптимизират използването на материали, намаляват консумацията на енергия и минимизират отпадъците, печелят все по-голям пазарен дял.

## **15. ИНФОРМАЦИЯ СЪГЛАСНО ПРИЛОЖЕНИЕ № 4 НА НАРЕДБА № 2 ОТ 09.11.2021 Г. ЗА ПЪРВОНАЧАЛНО И ПОСЛЕДВАЩО РАЗКРИВАНЕ НА ИНФОРМАЦИЯ ПРИ ПУБЛИЧНО ПРЕДЛАГАНЕ НА ЦЕННИ КНИЖА И ДОПУСКАНЕ НА ЦЕННИ КНИЖА ДО ТЪРГОВИЯ НА РЕГУЛИРАН ПАЗАР**

### **Промяна на лицата, упражняващи контрол върху Дружеството.**

Към 31 декември 2025 г. няма промяна на крайните лица, упражняващи контрол върху Дружеството.

Към 31 декември 2025 г. в Индустириален холдинг България има информация за следните акционери с над 5 на сто от гласовете в общото събрание, както следва:

1. Буллс АД

Брой акции с право на глас и техния дял от гласовете в общото събрание на акционерите на дружеството:

Към 31 декември 2025 г.: притежавани пряко 66,339,143 броя акции, представляващи 68.53 % от капитала

2. ДЗХ АД

Брой акции с право на глас и техния дял от гласовете в Общото събрание на акционерите на дружеството:

Към 31 декември 2025 г.: притежавани пряко 9,657,874 броя акции, представляващи 9.98 % от капитала.

3. Данета Ангелова Желева

Брой акции с право на глас и техния дял от гласовете в Общото събрание на акционерите на дружеството:

Към 31 декември 2025 г.: притежавани пряко 41,044 броя акции, представляващи 0.04 % от капитала и чрез свързани лица общо 9,658,520 броя акции, представляващи 9.98 % от капитала или общо пряко и чрез свързани лица 9,699,564, представляващи 10.02 % от капитала

4. Димитър Георгиев Желев

Брой акции с право на глас и техния дял от гласовете в Общото събрание на акционерите на дружеството:

Към 31 декември 2025 г.: притежавани пряко 646 броя акции, представляващи 0.0007 % от капитала и чрез свързани лица общо 9,698,918 броя акции, представляващи 10.02 % от гласовете, и контролирани чрез Буллс АД 66,339,143 броя акции, представляващи 68.53 % от капитала или общо пряко, чрез свързани лица и чрез контролирани лица 76,038,707, представляващи 78.55 % от капитала.

Димитър Георгиев Желев осъществява контрол върху Буллс АД.

Димитър Желев и Данета Желева са съпрузи.

### **Откриване на производство по несъстоятелност за Дружеството или за негово дъщерно дружество и всички съществени етапи, свързани с производството до обявяване на Дружеството в несъстоятелност.**

Не е налице такова обстоятелство.

### **Сключване или изпълнение на съществени сделки.**

Не е налице такова обстоятелство през отчетния период.

### **Решение за сключване, прекратяване и разваляне на договор за съвместно предприятие.**

Не е налице такова обстоятелство.

### **Промяна на одиторите на Дружеството и причини за промяната.**

Не е налице такова обстоятелство.

### **Образуване или прекратяване на съдебно или арбитражно дело, отнасящо се до задължения или вземания на Дружеството или негово дъщерно дружество, с цена на иска най-малко 10 на сто от собствения капитал на Дружеството.**

За отчетния период няма образувани или прекратени дела, при които цената на иска да възлиза на или повече от 10 на сто от собствения капитал на Индустириален холдинг България.

### **Покупка, продажба или учреден залог на дялови участия в търговски дружества от емитента или негово дъщерно дружество.**

През м. декември 2024 г. Общото събрание на акционерите на ЗММ Сливен АД взе решение за увеличаване на капитала на дружеството. В тази процедура нови акции записва само дружеството – майка ЗММ България холдинг ЕАД, а другите акционери не упражниха правата си. В резултат на това делът на Групата в ЗММ Нова Загора АД нарасна от 95,98% на 99,31%. Увеличението на капитала на дъщерното дружество е вписано в Търговския регистър през м. март 2025 г.

През м. октомври 2025 г. Меритайм Холдинг АД, дъщерно дружество на Индуриален холдинг България АД, продаде притежаваните от него акции в Български корабен регистър ЕАД, представляващи 100% от капитала му. Цената на сделката е 1,450 хил. евро, а купувач – българско дружество, несвързано лице за Индуриален холдинг България АД.

**Други обстоятелства, които дружеството счита, че биха могли да бъдат от значение за инвеститорите при вземането на решение да придобият, да продадат или да продължат да притежават публично предлагани ценни книжа.**

Няма такива.

Настоящото публично уведомление е изготвено в съответствие с изискванията, посочени в чл. 100о1, ал.4 от ЗППЦК.

**Данета Желева**

**Главен изпълнителен директор**

**Индуриален холдинг България АД**

**Иван Рашков**

**Главен счетоводител**

**Владислава Згурева**

**Директор за връзки с инвеститорите**